

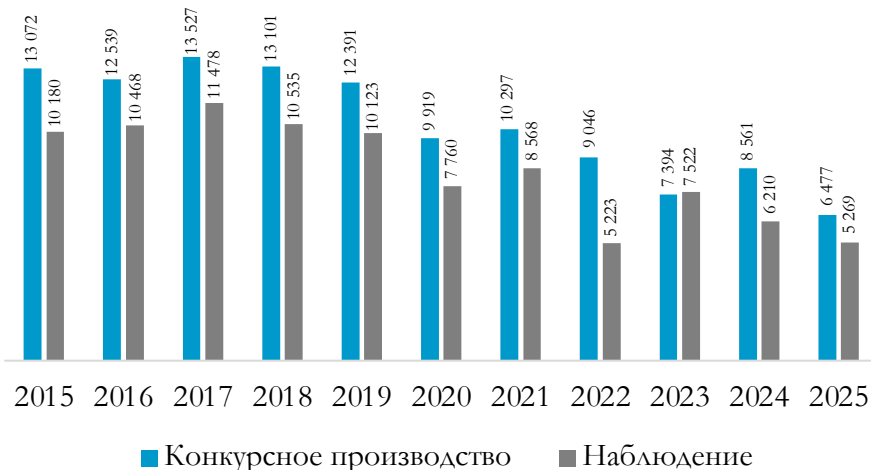


NOVATOR
LEGAL GROUP

Банкротство в России:
итоги 2025 года

1 Банкротств компаний становится меньше

Число новых процедур наблюдения упало до **5 268**, конкурсного производства — до **6 477**. Оба показателя на минимуме за всё время наблюдений: в 2015 году было 10 180 и 13 027 соответственно — то есть за 10 лет рынок банкротств компаний сократился более чем вдвое.



Это не означает, что бизнес стал здоровее. Кредиторы перестали банкротить наугад: теперь они сначала анализируют должника и его активы, и только потом идут в суд. Кроме того, значительно увеличился размер госпошлины, что также влияет на принятие решения об инициации кредиторами процедуры банкротства.

Основной инициатор по-прежнему — конкурсные кредиторы - **66,8%**, должники инициируют банкротство сами лишь в **16,5%** случаев.

Реабилитационные процедуры (внешнее управление и финансовое оздоровление) практически исчезли: их доля упала до **0,9%** против 3,5% в 2015 году.



Банкротство как инструмент спасения бизнеса не работает — им пользуются почти исключительно для ликвидации и взыскания.

2 Кредиторы получают больше

Доля удовлетворённых требований в 2025 году выросла до **13,3%** по общей сумме — исторический максимум. Для сравнения: в 2021 году было лишь 3,5%.

При этом доля дел, где кредиторы получили ноль, снизилась с 53% до **50%** — то есть в половине всех дел кредиторы по-прежнему уходят ни с чем. Парадокс объясняется просто: в банкротство идут только тогда, когда есть реальный шанс что-то получить — поэтому средний результат растёт, хотя дел стало меньше.



Меньше дел, но в каждое идут только с реальным шансом вернуть деньги

3 Процедуры растягиваются — суды перегружены

Средняя длительность конкурсного производства в 2025 году — **1 265** дней, наблюдения — **248** дней. В сумме от начала до конца — почти **1 513** дней, больше 4 лет. В 2015 году конкурсное производство занимало 567 дней.



Причина роста — взрывной **рост банкротств физлиц** перегружает арбитражные суды. Кроме того, законодатель предоставляет всё больше новых инструментов лицам, участвующим в деле о банкротстве, что дополнительно затягивает процедуру рассмотрения дела.

4 Банкротство физлиц: рост не останавливается

605 894

Процедур банкротств
в 2025 году

567 997

Реализация имущества

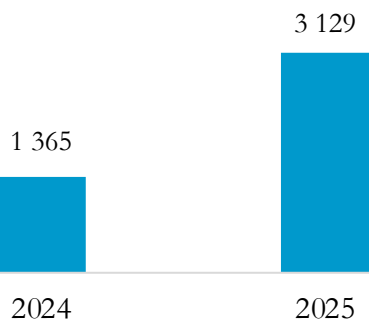
37 897

Реструктуризация долгов

За год добавилось **124 190** новых процедур. Тренд не останавливается с 2015 года. Иницируют банкротство сами граждане — в **97,3%** случаев. Это прямо говорит о том, что физлица используют банкротство как инструмент освобождения от долгов.

При этом **94%** граждан-банкротов не имеют никакого имущества. Кредиторы получают в среднем лишь **6,7%** от требований. Банкротство физлица крайне невыгодно для кредитора.

Число утверждённых планов реструктуризации выросло в 2,3 раза: с 1 365 в 2024 году до **3 129** в 2025-м.



Это не означает, что граждане стали активнее гасить долги — это следствие позиции **Верховного суда**: суды обязаны сначала рассмотреть возможность реструктуризации и лишь при её невозможности переходить к реализации имущества.



[5] Субсидиарная ответственность

54,4 %

заявлений заканчиваются привлечением к субсидиарной ответственности

Из дел, по которым вынесено решение, больше половины заканчиваются привлечением к субсидиарной ответственности. Общая сумма в 2025 году — **535,9 млрд рублей**, один из самых высоких показателей за всё время существования инструмента.

Число заявлений при этом снижается: **5 075** в 2025 году против 6 247 в 2024. Но процент привлечения растёт. Та же логика, что и в основных процедурах: подают реже, готовятся тщательнее, выигрывают чаще.

Почему это важно?

Для собственников и директоров это означает: кредитор, который идёт в суд с заявлением о субсидиарной ответственности, уже собрал доказательную базу — на основе оспоренных сделок и выигранных обособленных споров. В связи с этим необходимо выстраивать защиту заблаговременно, в том числе активно участвуя в спорах, предшествующих подаче заявления о привлечении к ответственности.

Доля граждан, которых суд отказывается освобождать от долгов, остаётся стабильной — **1,2%**. Суды в подавляющем большинстве случаев списывают долги, даже когда кредиторы не получили ничего.



КОНТАКТЫ

NOVATOR
LEGAL GROUP

Вячеслав Косаков
Управляющий партнер,
адвокат

8 800 505 44 61

welcome@novatorlaw.com

novatorlaw.com



Telegram-канал
NOVATOR. Юристы о бизнесе

